



# SUBARU

## 技術ミーティング

2020年1月20日

ごあいさつ

代表取締役社長 CEO 中村 知美



# STEP



モノをつくる会社から  
笑顔をつくる会社へ



〈ありがたい姿〉モノをつくる会社から笑顔をつくる会社へ



2025年  
ビジョン



## Different

個性を磨き上げ、  
お客様にとって  
Differentな  
存在になる。

## お客様第一

お客様一人一人が  
主役の、  
心に響く事業活動を  
展開する。

## 企業の社会的責任

多様化する  
社会ニーズに貢献し、  
企業としての  
社会的責任を果たす。

〈ありたい姿〉モノをつくる会社から笑顔をつくる会社へ



# 2025年 ビジョン



## Different

個性を磨き上げ、  
お客様にとって  
Differentな  
存在になる。

## お客様第一

お客様一人一人が  
主役の、  
心に響く事業活動を  
展開する。

## 企業の社会的責任

多様化する  
社会ニーズに貢献し、  
企業としての  
社会的責任を果たす。

## S U B A R Uの社員が遭遇するシーン

### 初対面の人から



私の父はもう3台目の  
S U B A R Uなんですよ

### 調査会社様から



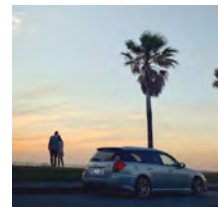
S U B A R Uのお客様と話すのは  
いつも楽しいです  
回答率もすごく高いんですよ

### 入国審査にて



S U B A R Uに勤めているのかい？  
WRXが大好きな友人がいるんだ

## SNSではお客様の笑顔がいっぱい



まるで家族の一員のような  
SUBARU

家族やペットと一緒に映る  
SUBARU

“Like”ではなく  
“LOVE”で表現される  
SUBARU

## お客様の期待

長く使い続けたい

ストレスなく  
運転を楽しみたい

安全に移動したい

ワクワクする  
新しい体験をしたい

## 商品価値

高い基本性能

総合安全性能  
(0次/走行/予防/衝突)

AWD

耐久性

高い実用性

お客様が、S U B A R Uのある生活、経験、共感を通じて

S U B A R Uの強みが、機能でなく、  
お客様の人生に寄り添うような表現で語られるようになった

Safety

大事な家族や仲間を  
気遣う…

Longevity

大切な思い出を  
つなぐ…

Adventure/Versatility

人生や余暇を  
彩る…



# 「お客様との結び付きの深さ」 = Different

S U B A R Uを愛する者たちによる、  
S U B A R Uらしさを徹底的に追求した、  
「真面目なクルマづくり」が、  
Differentを生む源泉ではないか



〈ありたい姿〉モノをつくる会社から笑顔をつくる会社へ



2025年  
ビジョン



## Different

個性を磨き上げ、  
お客様にとって  
Differentな  
存在になる。

## お客様第一

お客様一人一人が  
主役の、  
心に響く事業活動を  
展開する。

## 企業の社会的責任

多様化する  
社会ニーズに貢献し、  
企業としての  
社会的責任を果たす。

## 死亡交通事故ゼロ

### SUBARUの原点



航空機メーカーとしてのDNA

### SUBARUの思想



クルマは人の命を乗せて走るもの  
だから「安全を最優先に考える」

SUBARUは本気で「死亡交通事故ゼロ」を目指す

# 2030年に死亡交通事故ゼロ\*を目指す

\* SUBARU乗車中の死亡事故およびSUBARUとの衝突による歩行者・自転車等の死亡事故をゼロに

## 地球環境保護

### 脱炭素社会への貢献は企業として必須の取り組み

#### 2050年

2050年に、Well-to-Wheelで  
新車平均走行時のCO2排出量を、  
2010年比で90%以上削減

#### 2030年

2030年までに、全世界販売台数の40%以上を、  
電気自動車（EV）＋ハイブリッド車に  
2030年代前半には、生産・販売する  
全てのSUBARU車に電動技術を搭載

EV・ハイブリッドなどの基幹技術開発を、アライアンスも活用しながら加速し、  
「電動でもSUBARUらしい」個性ある商品をお客様に提供し続ける

## SUBARUは個性と技術革新で脱炭素社会へ貢献していく

# SUBARUが目指すクルマづくり





SUBARU 技術ミーティング 2020年1月20日  
「SUBARUらしさ」の技術と進化  
取締役専務執行役員 CTO 大拔 哲雄

# 次の時代の「SUBARUらしさ」



## 1 SUBARUが 生み出してきたこと



## 2 「SUBARUらしさ」を際立たせる技術

I

安心とゆしさ



II

環境技術



これからもお客様の心の中で  
際立つ「SUBARUらしさ」を実現していく

# 次の時代の「SUBARUらしさ」



## 1 SUBARUが 生み出してきたこと



## 2 「SUBARUらしさ」を際立たせる技術

I

安心とゆしさ



II

環境技術





# 人を中心としたクルマづくり



視界の良さ  
快適なパッケージ



## 高速安全設計:視界の広いパノラミック・ウィンドー

フロント・ウィンドーの面積はこのクラス最大、1500cc級をしのぎます。素晴らしい風切の中を高速運転するとき、遠慮した視野の中をいきなり視界の広いパノラミック特性が生まれます。

### ●人間工学設計の運転席

“使いやすい”を徹底的に追求しました。たとえば、独特の傾斜角をそなえたインストルメントパネルでメーターのガラスは表面反射ゼロ。計器類の配置も合理的。ツマミ類はワンタッチシステムです。ダッシュボード面は全てパッドアップしました。安全帯への配慮も十分にこらされています。



●背もたれ角度はフリーアジャスト。背もたれをお好きな角度にセットできる傾動調整装置つきです。高速で走るとき、ムクツリと眠るとき……走行条件に応じて理想的な運転姿勢がとれます。

### ●移動距離 120kmのドライブング

●ベダやハンドルの最も操作しやすい位置にシートをセットできます。

●ハイウェイ時代の高速安全設計  
①前輪-デュオサーボブレーキ、後輪-リーディングブレーキ。後輪にも自動調整。前後の優れたコロンベーションで制動は常に確実。  
②標準の広いパノラミックウィンドー。  
③オプションはリヤシートの下。最も安全な場所に配置しました。  
④閉中の高速運転に最適な2スピードワイパー(SIはシングルスピード)。ワイパーが広いで視界は良好です  
⑤フロントシートにはサーブティベルと取付装置を設置しました。ベルトはO.P.部品。



### ●悪路でも快適な車心構

前輪はウィッシュボーン、後輪はトリーディング4輪独立懸架。バネはトーションバー（後輪はコイルスプリング併用）。独特のインボートブレーキ方式で、パネ下重量を低減しました。デコボコ道でもビクンダやローリングの少ない快適な車心構が楽しめます。

## 安全で居住性満点の運転席

運転席が最前部にあるので、踏切り時停止をする時、見通しがよく安全シートはソフトなベンチタイプとなり、これも室内中一ぱいにひろがりました。ミラーも両側のフロントパネルに、つち確認が一層楽になりました。



「人を中心としたクルマづくり」は、これからも変わらない

# クルマに新しい価値を



## 「安心と愉しさ」はSUBARUの想い=時代が進んでも磨いていく

### 新カテゴリーの開拓



**LEGACY Touring Wagon**  
バンにスポーティ性能を持たせた  
→ ツーリングワゴンの基礎



↓ + 走破性  
**OUTBACKの基礎**



**FORESTER**  
オンロードの走りとおフロードの  
走破性を両立した  
クロスオーバを開発  
→ 現在のSUVの基礎

### 水平対向エンジン



### シンメトリカルAWD



### 技術価値の創造

人の感性に着目して  
SGP(SUBARU GLOBAL  
PLATFORM)を開発  
→ 動的質感



左右対称のパワーユニットを  
活かした衝突性能、コンパチビリティ  
という全方位安全  
→ トップレベルの衝突安全性能



燃焼の可視化で開発していた  
カメラ技術を活用  
→ 世界初\*の運転支援機能  
アイサイト



\* 2020/2/10追記 ステレオカメラのみで各種機能を実現した運転支援システムとして

# SUBARUは常に独自の技術を世の中に問い、 クルマに新しい価値を生み出してきた

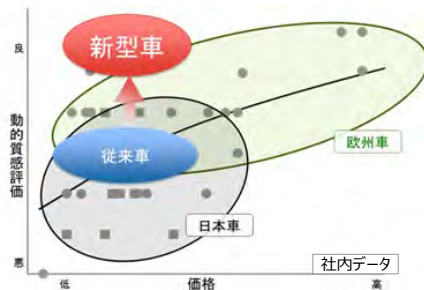
# SUBARU GLOBAL PLATFORM

## SUBARU GLOBAL PLATFORMが拡張した「安心」「愉しさ」という価値

### 動的質感

#### 走行質感

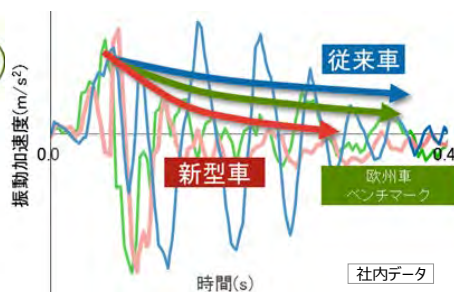
乗り心地と運動性能の  
高次元での両立



欧州車をも凌駕する  
動的質感

#### 静粛性

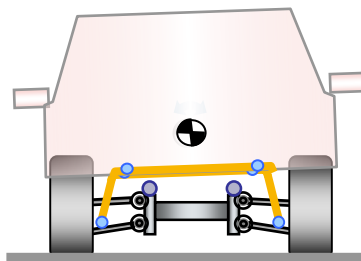
欧州車並みの静粛性・動剛性  
自銘比1.8倍



振動がすぐに収束

#### 剛性・揺さぶられ

トップクラスの  
揺れの少なさ



車体に直接取り付けられた  
スタビライザーが揺れを低減

### パッケージ

同サイズでの  
室内幅・室内高さ改善



世界一を堅持

衝突安全性能

# 「安心と愉しさ」を支えるSUBARU GLOBAL PLATFORM

# 1. SUBARUが生み出してきたこと 「安全」という価値



- JNCAP ASV+++認定モデル：2019年度評価のFORESTER（アイサイト搭載車）
- JNCAP 5★および大賞認定モデル：2018年度評価のFORESTER
- 2019年IIHS「TSP+」認定モデル：2020年型 IMPREZA 4DR, IMPREZA SW, CROSSTREK, LEGACY, WRX, ASCENT, FORESTER,（いずれもアイサイトおよび特定のヘッドライト搭載車）
- US-NCAP 5★認定モデル：2020年型 IMPREZA 4DR IMPREZA SW, CROSSTREK, CROSSTREK HYBRID ASCENT, FORESTER
- Euro NCAP 5★認定モデル & Best in Class：2019年評価のFORESTER
- ANCAP 5★認定モデル：2019年評価のFORESTER

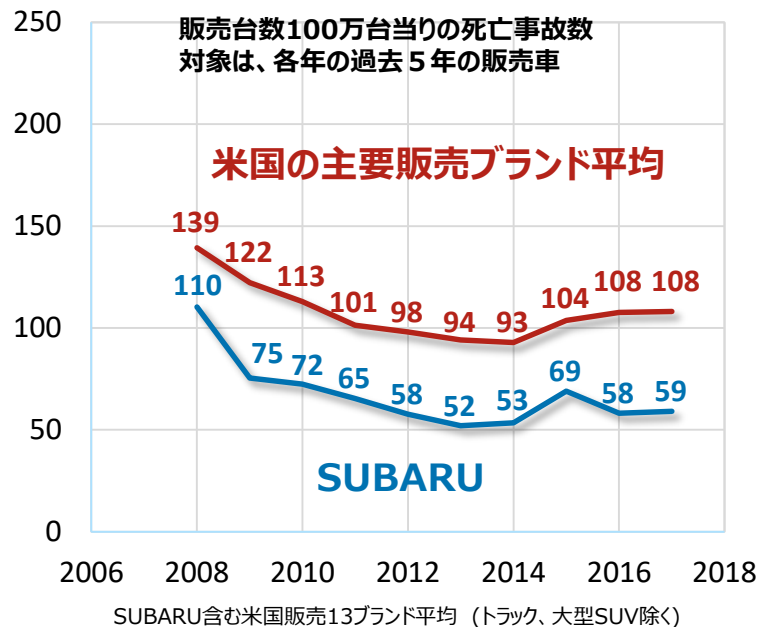
各国の安全性評価において、常にトップクラスの評価を獲得

# 市場の死亡交通事故実態



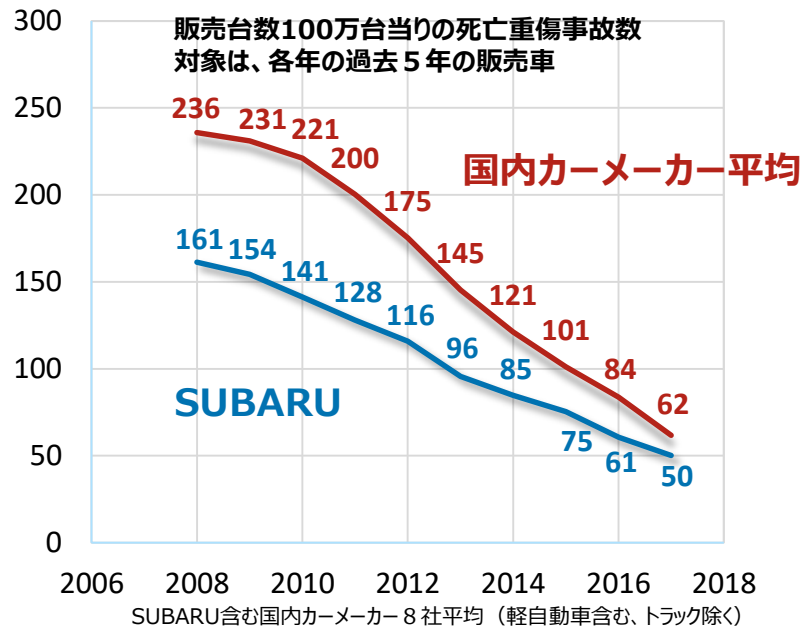
## 米国

FARSデータより、SUBARUが独自に算出



## 日本

公益財団法人交通事故総合分析センターのデータを基にSUBARUが独自に算出 (重傷含む)



過去10年、SUBARUは米国・日本で低い死亡交通事故率を実現

1. SUBARUが生み出してきたこと

## 北米テレビCMより



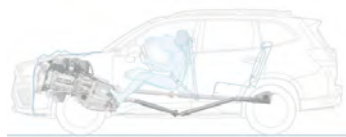
# 「SUBARUらしさ」とは



人を中心に考える。  
使う人にとって何が大切かを考えつくす。  
そして、クルマに新しい価値を生み出す。



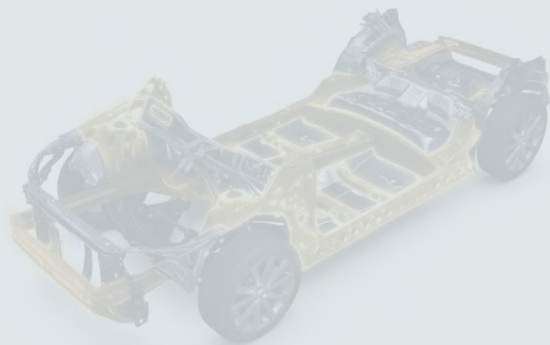
これが「SUBARUらしさ」とであると  
私たちは考えます。



# 次の時代の「SUBARUらしさ」



## 1 SUBARUが 生み出してきたこと



## 2 「SUBARUらしさ」を際立たせる技術

I

安心とゆしさ



II

環境技術





## 知能化技術の活用で目指すこと

# これからの「安心と愉しさ」の技術の柱は、 知能化技術とSUBARU GLOBAL PLATFORMの融合

## 安心

- ・運転者の状態を見守る
- ・認知、判断、操作を修正する
- ・万が一の被害を軽減する



## 愉しさ

- ・動的質感
- ・つながる
- ・どこへでも行けそうなワクワク

0次安全・走行安全を  
SUBARU GLOBAL PLATFORMで下支え

知能化技術で「安心と愉しさ」を進化させ、「SUBARUらしさ」を極める

## 走行性能の動的質感

目指しているのは「あらゆる環境下で誰もがコントロールしやすく、意のままに操れる」こと

2000年代

2020年

2030年

フィードフォワード制御の時代へ

(4) 「AWD技術」を磨く

Skilled Driverのような安心で楽しい走り

### 「動的質感」の取組み

これからの  
進化

(1) 車両応答の速さ

(2) 車両応答の正確性

(3) 外乱に対する直進性の高さ

人体構造  
への  
着目

自動運転の時代でも、安心で楽しい走りを智能化技術で磨く

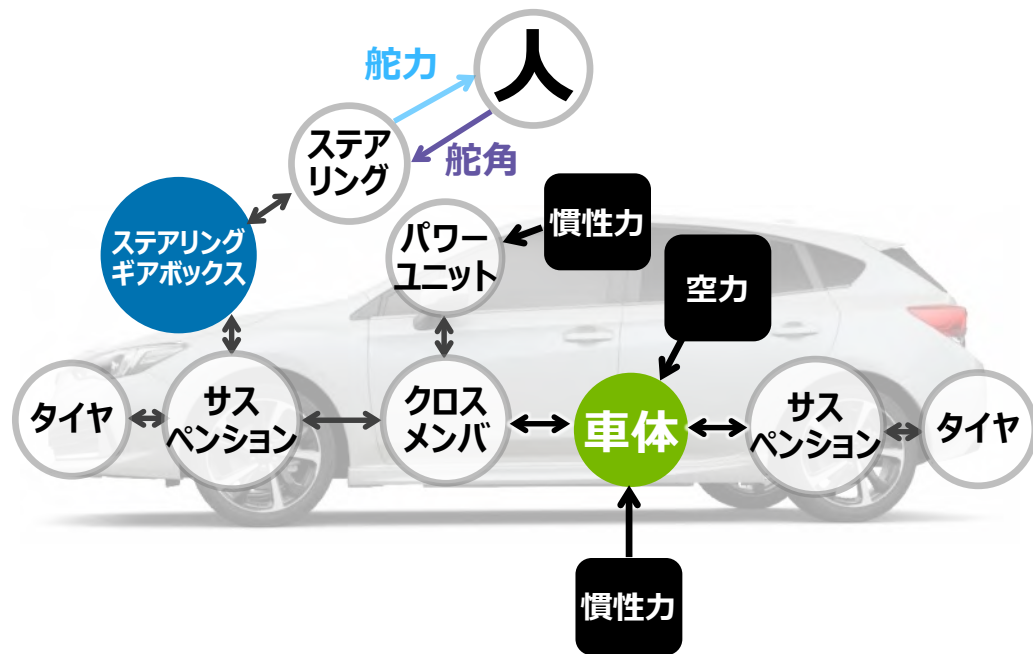
# 車両応答の速さ

車両応答の速さ

車両応答の正確性

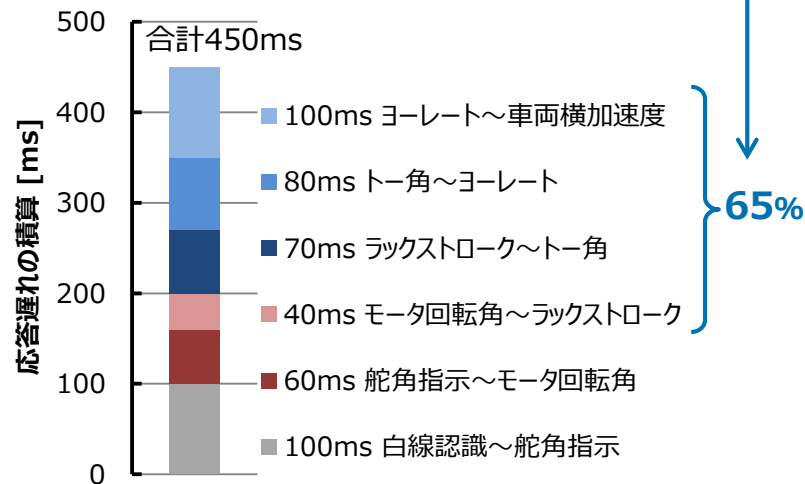
直進性

AWD技術



## 車両の応答遅れ実測結果

65%はステアリング、サスペンション、  
車体のハードウェアに起因する遅れ



全箇所の剛性を徹底的に極めることで、応答遅れを改善

# 車両応答の速さ

車両応答の速さ

車両応答の正確性

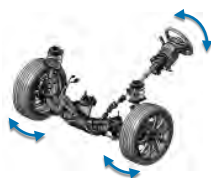
直進性

AWD技術

2020年代前半

## 応答遅れをハードウェアで改善

ステアリングシステムの  
摩擦低減

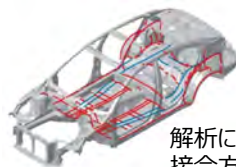


ボルト締結部  
剛性解析



解析により  
最適構造を設計

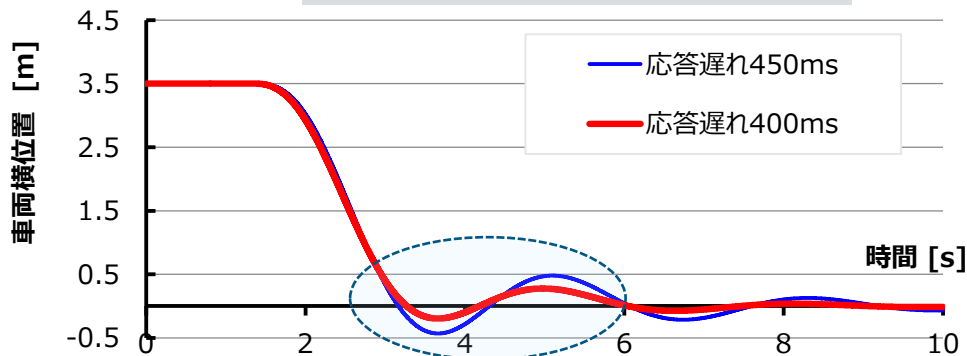
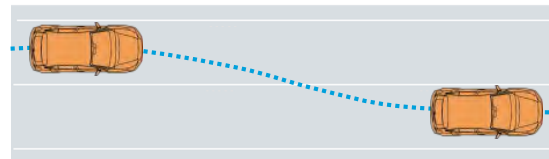
車体  
ヒステリシス解析



解析により  
接合方法を設計

## レーンチェンジ（シミュレーション）

10%の遅れ短縮で収束時間が早まり、振幅も50%低減  
予見性が高く、安心感の高い運転、制御を実現



応答遅れを小さくすることで、安心感の高い車両挙動を実現

# 車両応答の正確性

車両応答の速さ

**車両応答の正確性**

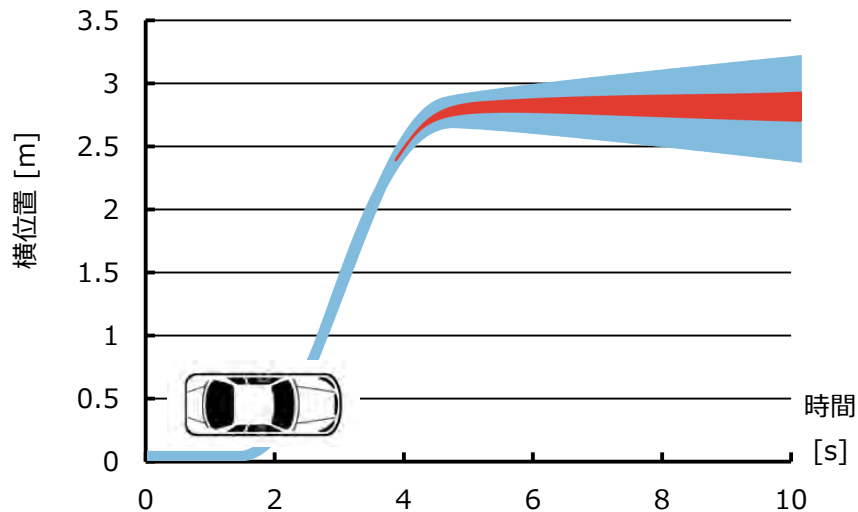
直進性

AWD技術

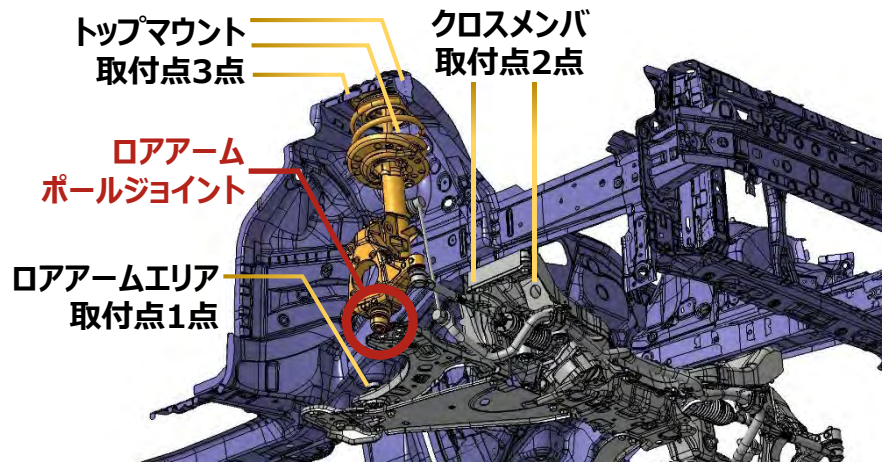
2020年代前半

AD/ADAS\*の安心感をさらに高めるため、車両応答の正確性を向上させる  
 これにより、ドライバーが運転した際にも愉しく、安心感のある走りを実現

\* Auto Drive/Advanced Driver-Assistance Systems



操舵入力に対する車両挙動の正確性を向上



ロアアームボールジョイントの位置が転舵軸を決めており、車体とサスペンションの取付け点精度向上により、正確性を向上させる

## 車体、サスペンションの精度向上により、正確性を向上

# 外乱に対する直進性の高さ

車両応答の速さ

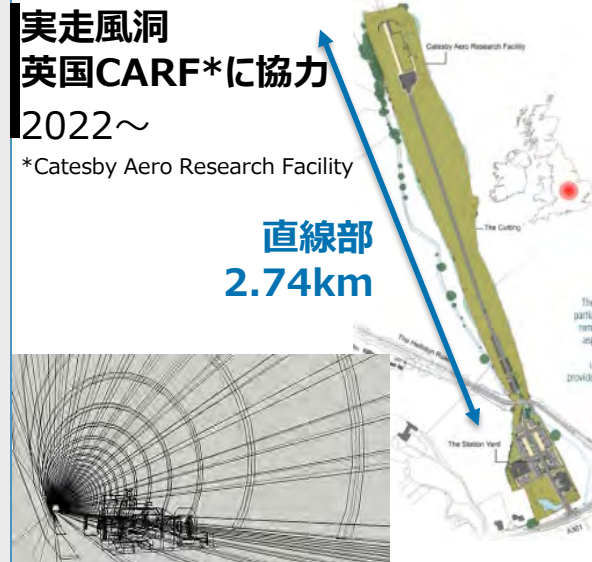
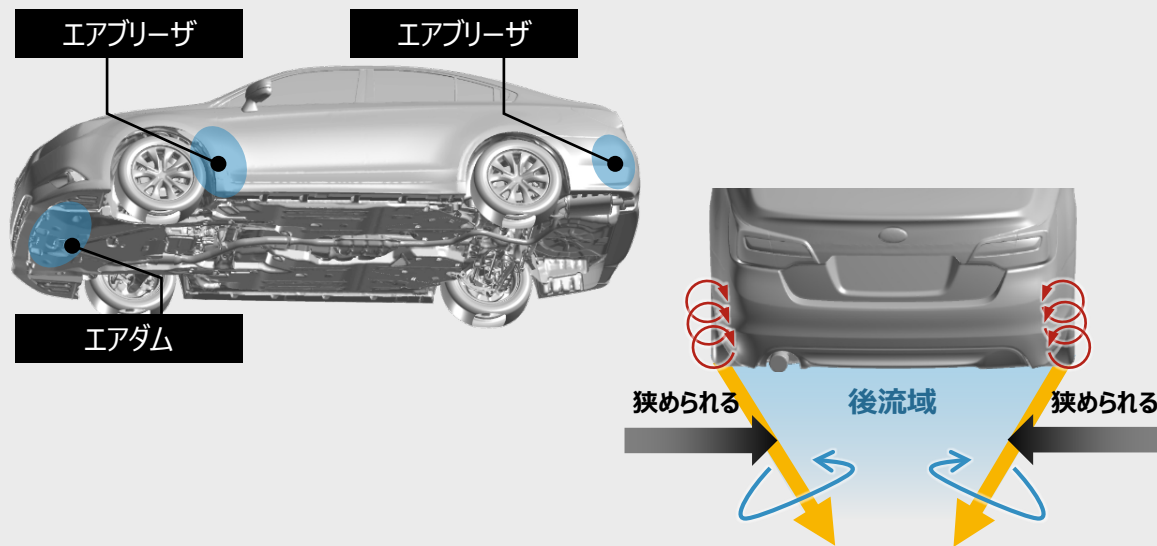
車両応答の正確性

**直進性**

AWD技術

2020年代前半

AWDの持つ直進性の良さをさらに伸ばす。従来の風洞設備やオープンコースに対して温度や自然風などの外乱を受けない、より高い精度の計測が可能。



足回りのジオメトリ最適化と空力の進化で、直進性を向上

# 実走風洞CARF

車両応答の速さ

車両応答の正確性

直進性

AWD技術



従来の風洞設備やオープンコースに対して、  
温度や自然風などの外乱を受けない、より高い精度の計測が可能

# 進化し続けるAWD技術

車両応答の速さ

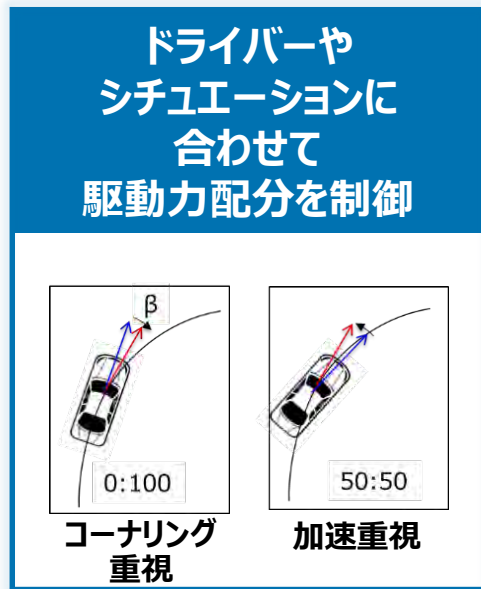
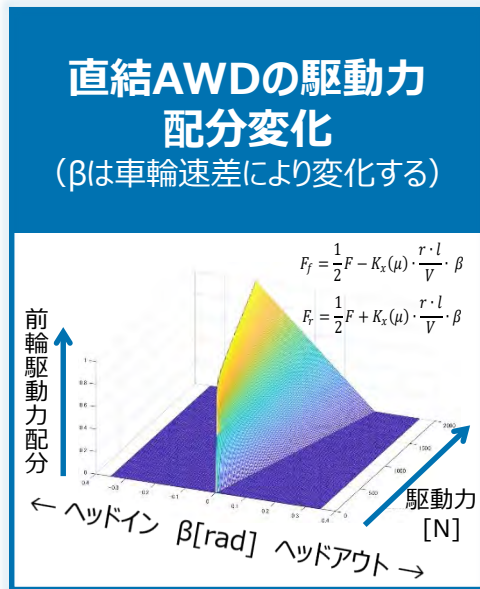
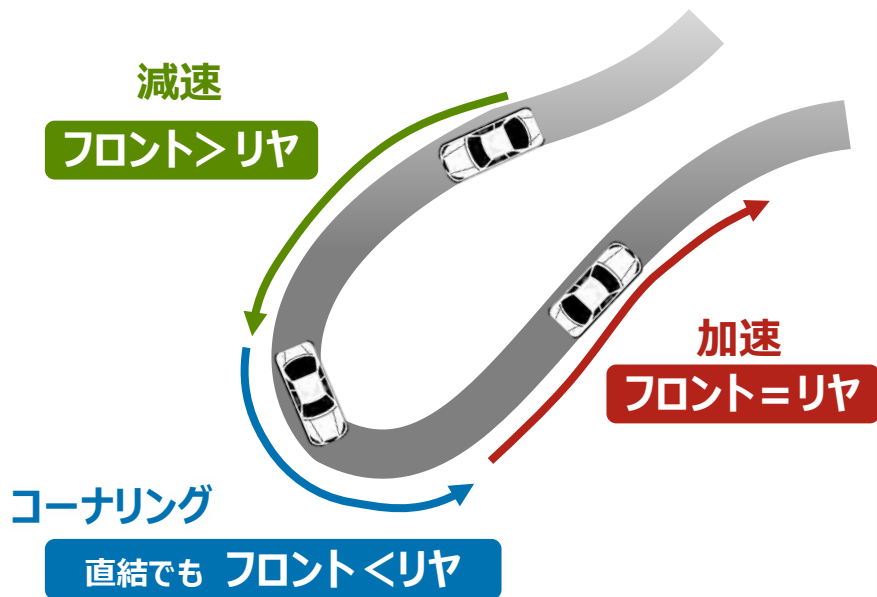
車両応答の正確性

直進性

**AWD技術**

## AWDの安定感とFRの旋回性を適切にコントロール

直結AWDでも車輪速の差と駆動力の大きさの関係で、前後の駆動力配分は変化する



Skilled Driverのような安心で楽しい走り



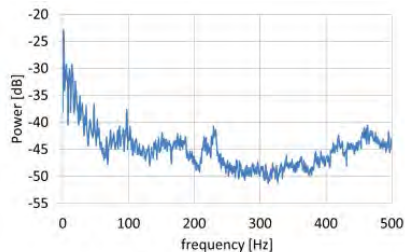
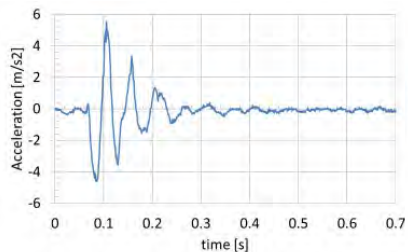
## 2. 「SUBARUらしさ」を際立たせる技術と進化 — I. 安心と愉しさ 人体構造に着目して動的質感を磨く



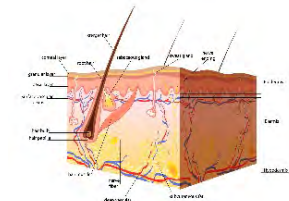
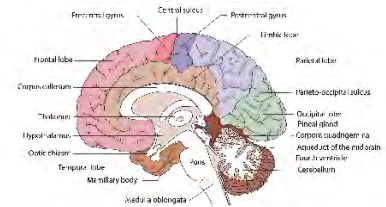
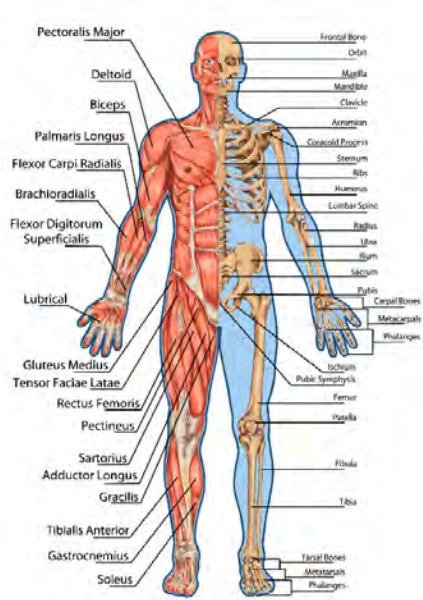
### 従来はクルマの振動を計測

#### 時間領域

#### 周波数領域



### 体の構造に基づいた指標化

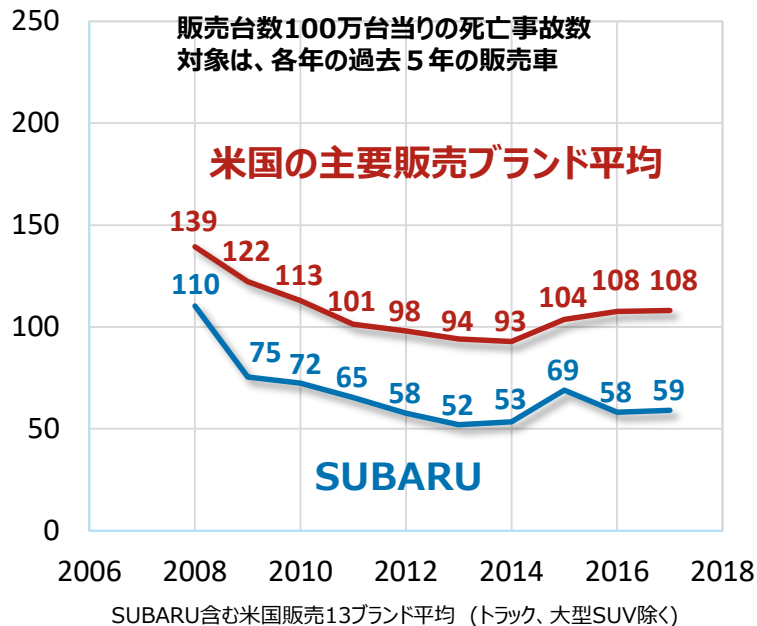


## 医学的アプローチで乗り心地のメカニズムを明らかに

# 市場の死亡交通事故実態 (リマインド)

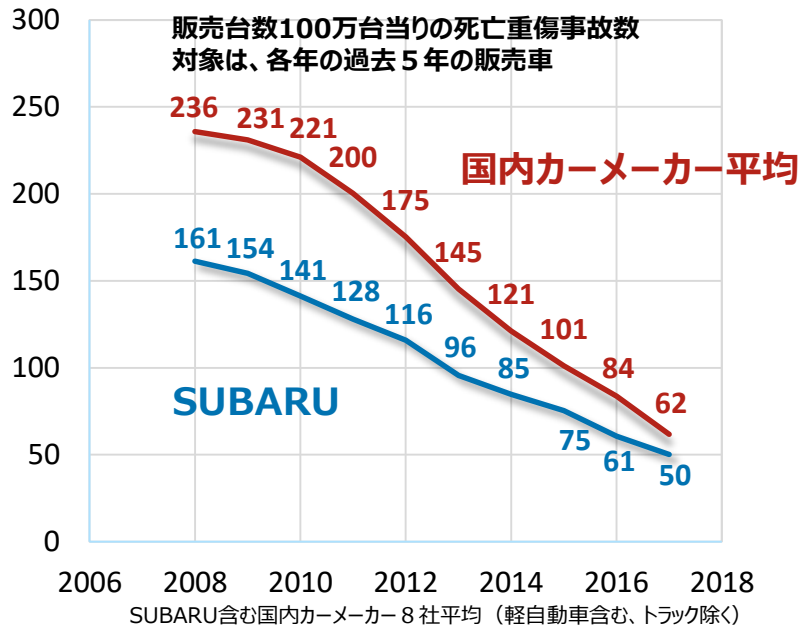
## 米国

FARSデータより、SUBARUが独自に算出



## 日本

公益財団法人交通事故総合分析センターのデータを基にSUBARUが独自に算出 (重傷含む)



過去10年、SUBARUは米国・日本で低い死亡交通事故率を実現

# 人の命を守る安全技術

SUBARU独自の  
「総合安全」思想

やってきたこと

強化すること

0次安全

視界の良さ/パッケージ

DMSの乗員認識性能向上

走行安全

動的性能/危険回避性能

車両運動制御技術の向上

予防安全

リアルワールド重視

画像認識性能の向上、自動化

衝突安全

乗員保護+コンパチビリティ

交通弱者保護拡大 / ADAS連携

つながる  
安全

先進事故自動通報 (AACN\*)/  
インフラ協調/  
STARLINK

\* Advanced Automatic Collision Notification

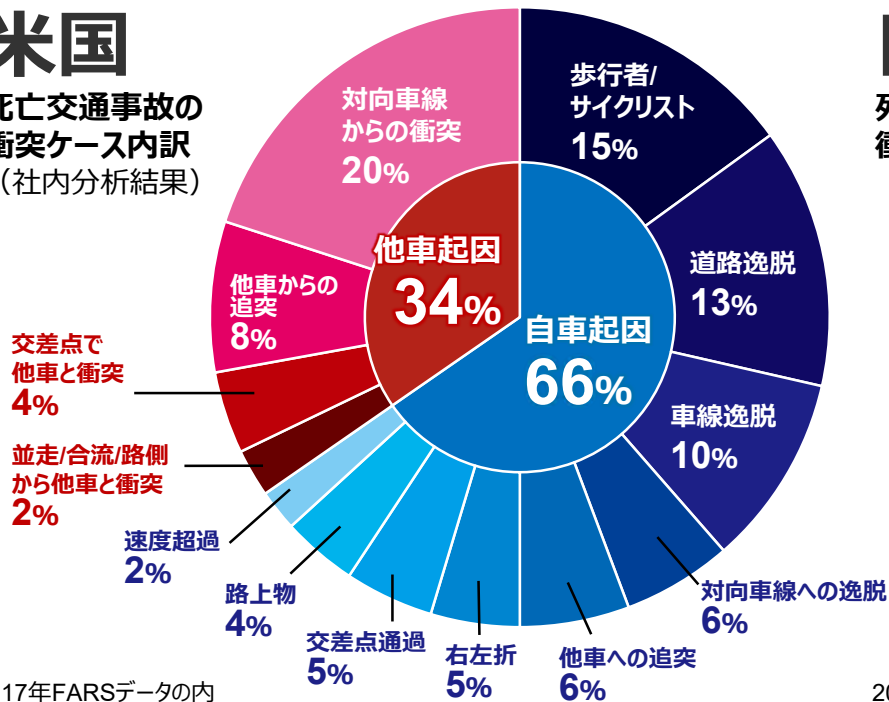
知能化技術の活用

## 2030年「死亡交通事故ゼロ」を目指す

# SUBARUの死亡交通事故分析

## 米国

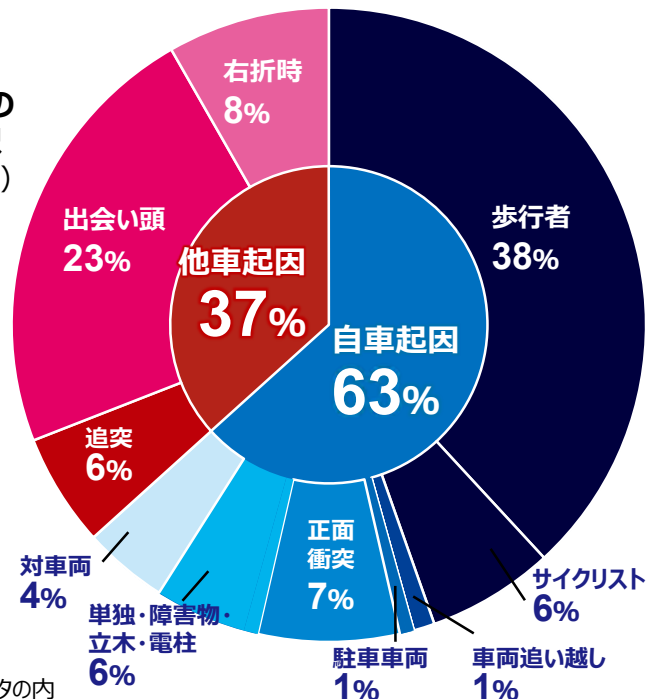
死亡交通事故の  
衝突ケース内訳  
(社内分析結果)



2017年FARSデータの内  
過去5年の販売車を対象とした164ケース

## 日本

死亡重傷事故の  
衝突ケース内訳  
(社内分析結果)

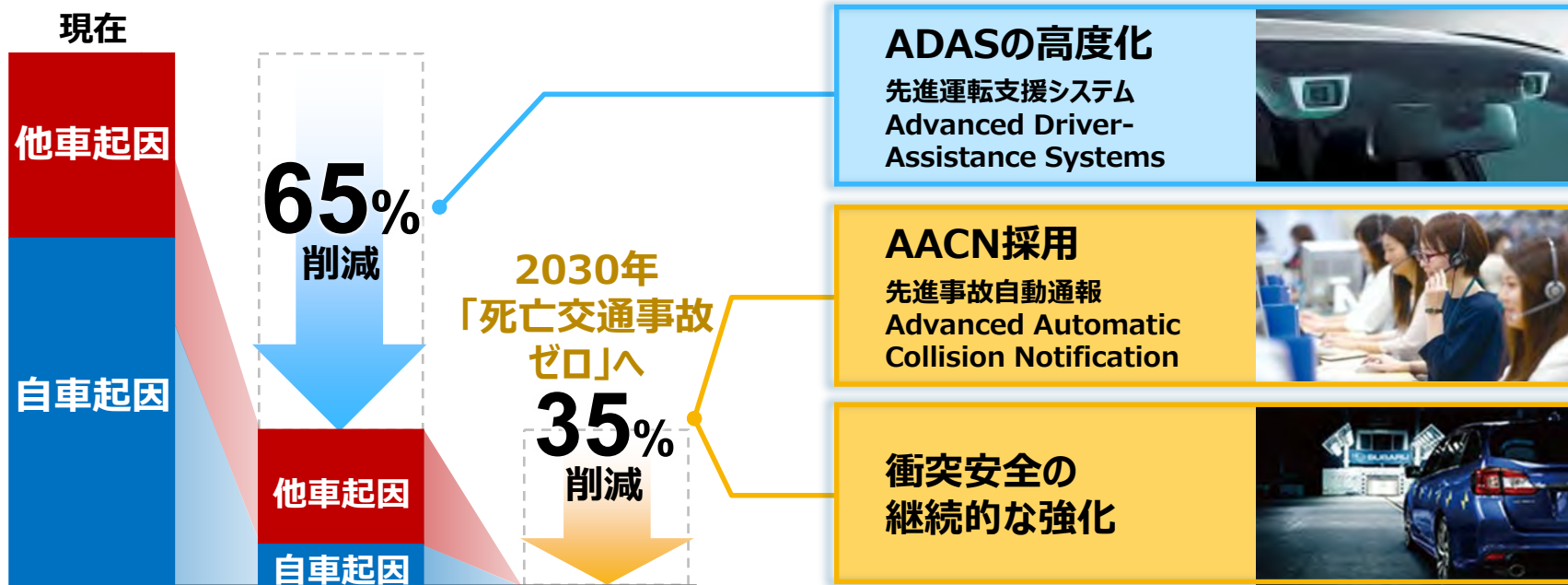


2017年ITARDAデータの内  
過去5年の販売車を対象とした278ケース

自転車起因は6~7割 他車起因のもらい事故も3割以上

# 死亡交通事故ゼロに向けたシナリオ

## SUBARUの死亡交通事故 (米国FARSデータから推定)



アイサイトの自動化技術進化+つながる安全・衝突安全と連携

## ADASの高度化

ADAS

AACN

衝突安全

ステレオカメラを中核とした全周囲センシングにより  
認知、判断能力を絶え間なく進化させていく

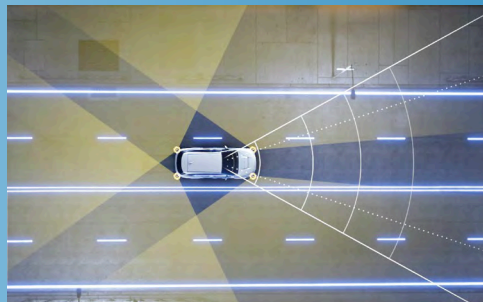
2020年

2025年～

### 新世代アイサイト

### 運転支援技術の更なる進化

- 交差点事故対応強化
- 高速道運転支援の拡大
- ステレオカメラの刷新  
視野拡大  
データ処理能力UP  
全周囲センサ協調



- 一般道事故シーンへの対応強化  
認知判別力の向上、統合制御の拡大
- インフラ・コネクテッドとの連携
- 自動運転システムの導入  
自動駐車、自動バレー駐車等

事故回避・運転支援技術を徹底的に磨き続ける

# アイサイトの事故回避機能の進化

ADAS

AACN

衝突安全

2020年代前半

## 交差点・市街地事故対応の強化

巻き込み



右直



出会い頭



ステア回避



## ドライバー状態・操作ミス対応の強化

道路端



意識喪失



誤発進・暴走防止の対応拡大



協見



重大事故や、そのリスクを回避する多くの機能を実現

## 運転支援機能の進化

ADAS

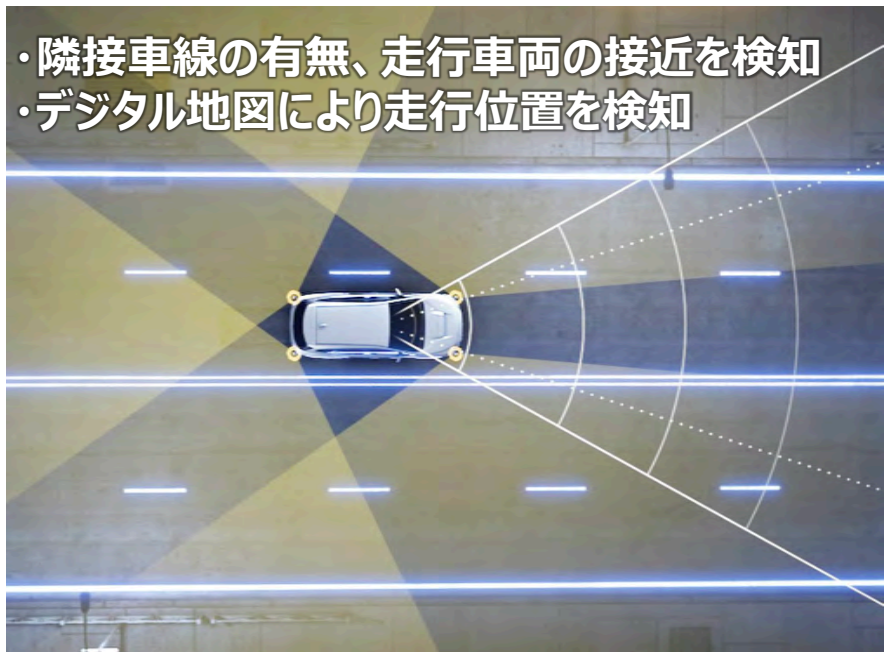
AACN

衝突安全

2020年代前半

### 車線変更支援、カーブ予測自動減速、渋滞ハンズオフを実現

- ・隣接車線の有無、走行車両の接近を検知
- ・デジタル地図により走行位置を検知



車線変更支援、カーブ予測自動減速、  
渋滞ハンズオフなど最新機能を装備

高速道路をより快適・安全に移動する最新機能をすべてのお客様に



# アイサイト：ステレオカメラへのこだわり

ADAS

AACN

衝突安全

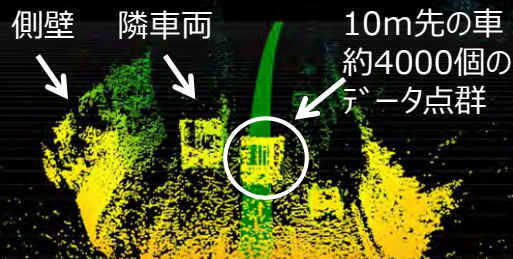
カメラ映像に映る全てをありのまま高精度に立体化すること。  
あらゆるものの形を捉え、距離・速度を測り、位置を特定する。

※ステレオカメラ方式とは



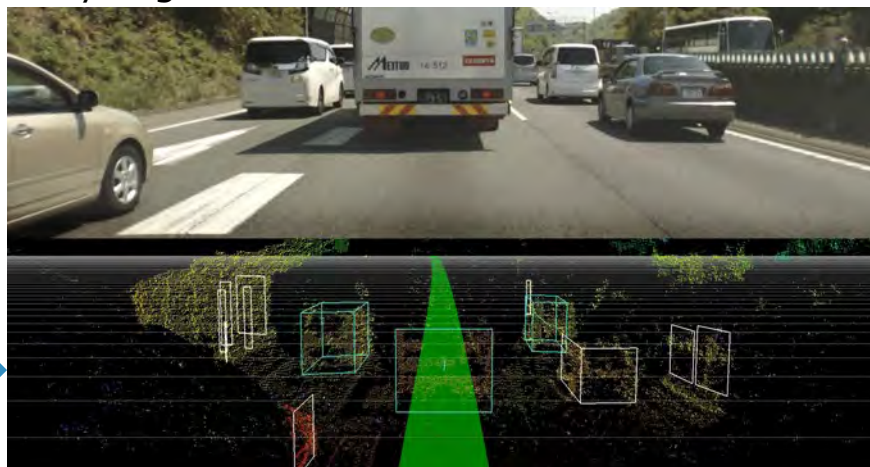
人の眼と同じ原理で立体視する技術。

EyeSight Ver.3



動画

例) EyeSight Ver.3@高速道



カメラ映像

立体映像  
距離データ点群  
と検知結果

高解像度の距離データ点群による物体検知の確からしさ、道路形状の検出による物体位置の把握や物体の動作予測に優れた特徴を持つ。

認識、判断に必要な情報がステレオカメラで効率よく収集できる

# ステレオカメラとAIの融合

ADAS

AACN

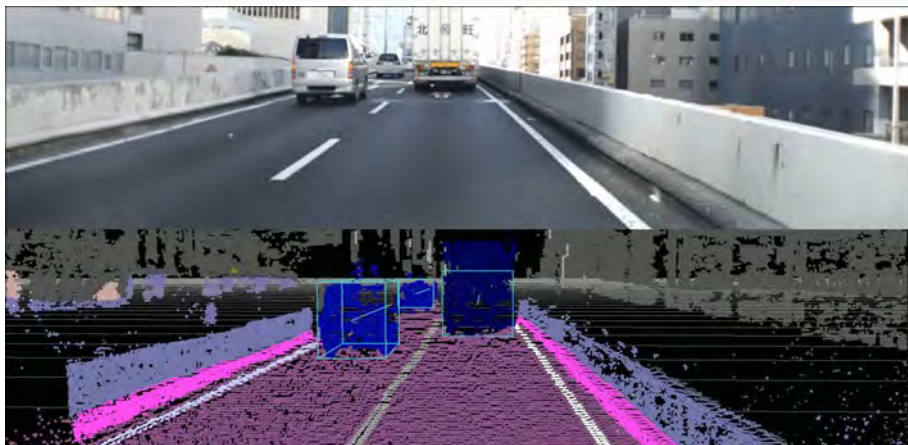
衝突安全

2020年代後半

## ステレオカメラの認識能力 + AIの判断能力

### Segmentation技術

AIを活用した走行領域検出と独自のステレオ認識を融合



### Holistic Path

AIによって画像から進行路を推測



認識、判断の能力を高め、あらゆる道路での安全性を高める

# クルマとのコミュニケーション

ADAS

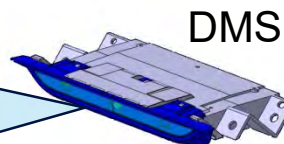
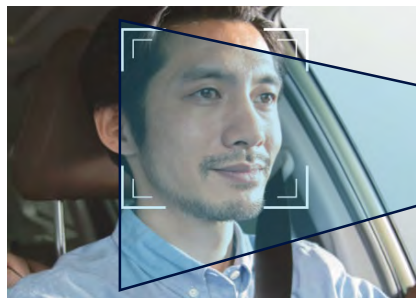
AACN

衝突安全

2020年代前半

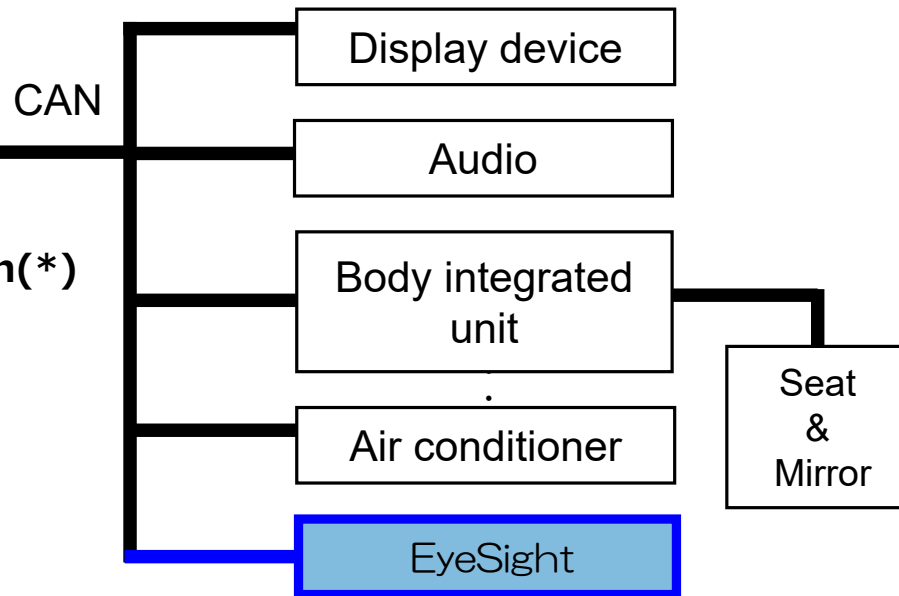
## DMS\*でドライバーを見守り、各種制御と連携させる 米国で導入した新しいインフォテインメントシステムをグローバル展開

\*Driver Monitoring System



### Driver Information(\*)

- Head position
- Eye opening
- Facial features
- Personal recognition



## アイサイトが更にDMSとつながる

## クルマとつながる価値

# SUBARU STARLINK

### 利便性・快適性

- リモート  
エンジンスタート
- リモート空調
- リモートドア開閉
- 門限設定
- 販売店予約 etc...



### コールセンター

- SOS
- コンシェルジュ
- 目的地設定



### 安心・安全

- AACN
- ロードサービス
- 盗難追跡
- 盗難時エンジン制御

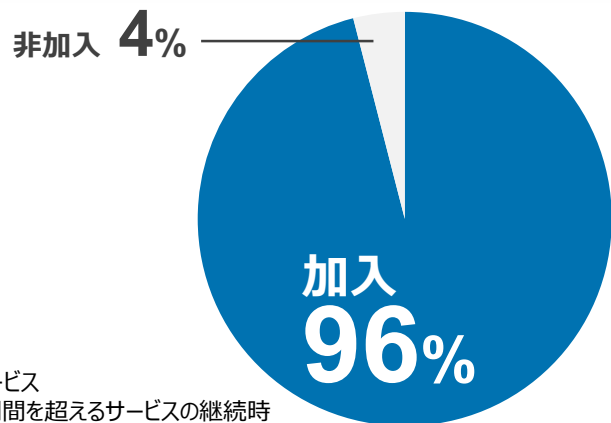
新たな体験を通じて、時代に即した価値を提供していく

# SUBARUが提供する「つながる愉しさ」とは

## SUBARU STARLINK

### 3年無償サービス加入率

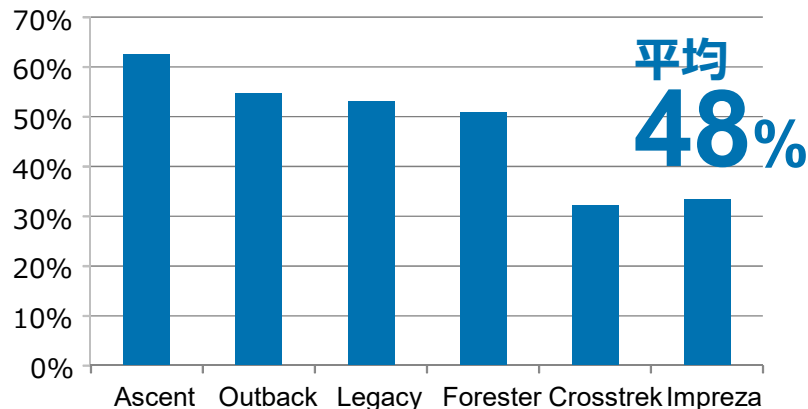
2019年11月度の統計より



\*有償サービス  
・無償期間を超えるサービスの継続時  
・サービス内容のアップグレード時

### 有償\*サービス加入率

2019年11月度の統計より



※米国でのデータ

## 無償・有償ともに高いサービス加入率を誇る



# 先進事故自動通報 (AACN) の採用

ADAS

**AACN**

衝突安全

2020年代前半



- ・衝突方向
- ・衝突の厳しさ ( $\Delta V$ )
- ・シートベルト着用有無
- ・多重衝突の有無

自動通報

死亡重症  
確率推定  
アルゴリズム



コールセンター  
(HELPNET)



- ・位置情報
- ・エアバッグ展開
- ・重症確率  
予測結果

出動要請



救命開始が  
10分早まると  
死亡率が  
約7割改善

緊急出動

・日本医科大学千葉北総病院  
益子教授による救命救急効果説明より

※日本市場から採用

## 万が一の事故の際にも早期救命を実現させる

# AACN進化 ロードマップ°

ADAS

**AACN**

衝突安全

2020年

2025年～

## AACN機能拡充

- 事故発生位置
- 衝撃の予測
- 衝突の方向
- コールセンターとの通話



- 乗員数（前/後）通報  
→ シートセンサー連携
- 歩行者事故の通報  
→ 歩行者エアバッグ連携



- 歩行者の救出  
→ アイサイト連携
- 急病者への対応  
→ DMS連携



## 情報精度の向上による救命率の引き上げに取り組む

# 衝突安全の継続的な強化

ADAS

AACN

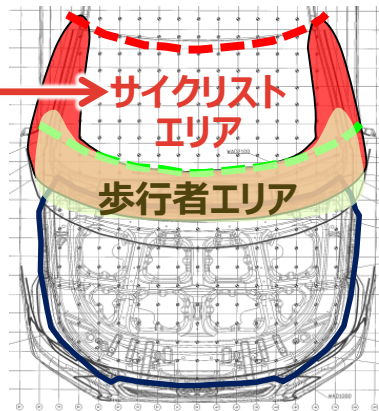
衝突安全

2020年代後半

## 歩行者にプラスし、サイクリストを保護するエアバッグを導入

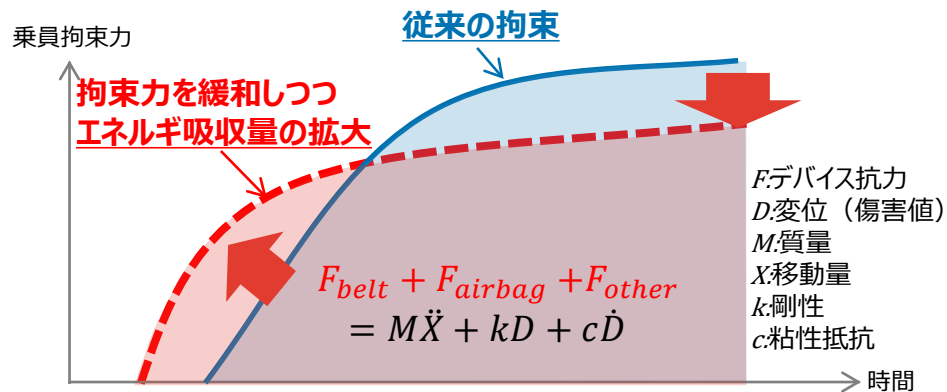


頭部保護領域の拡大が必要



## アイサイトと連携した乗員拘束装置制御のアイデア

衝突シーンや乗員、歩行者の特性にあわせ拘束手段を制御。子供や高齢者など交通弱者の傷害発生を抑える。



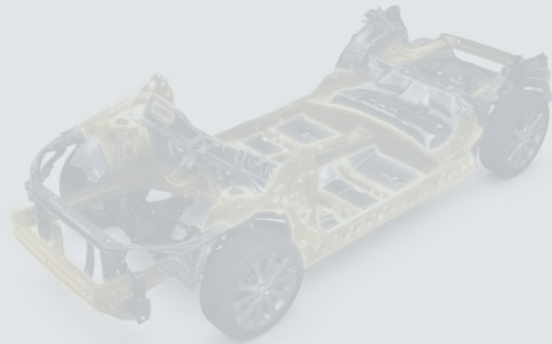
# ADASで防げない激しい衝突や、もらい事故などに備えて衝突安全も強化



# 次の時代の「SUBARUらしさ」



## 1 SUBARUが 生み出してきたこと



## 2 「SUBARUらしさ」を際立たせる技術

I

安心とゆしさ



II

環境技術



## お客様の期待と磨いてきた燃費性能

# SUBARU独自技術を磨きながら環境へ対応

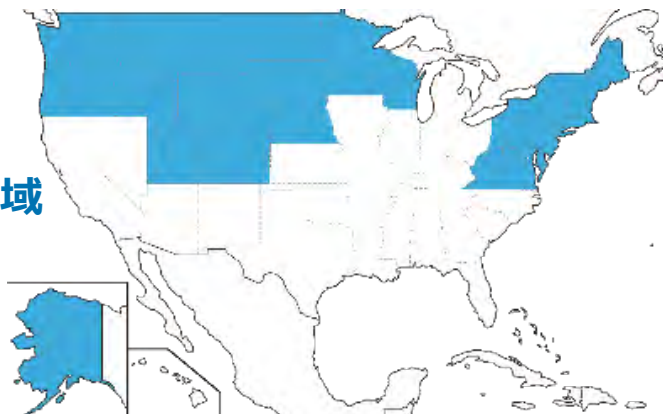
### お客様の期待

SUBARU購入理由調査(米国) 他銘理由に対し、感度が大きい項目 当社調べ

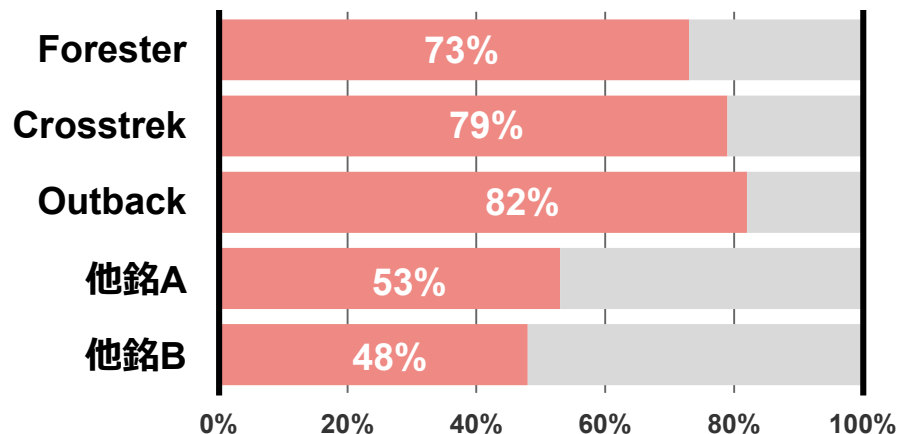
SUBARUの強み >>> 安全機能 | AWD | 悪天候時の安定走行 | Fun To Drive

### SUBARUが使われる環境

販売の  
多い地域



### 非舗装路走行あり



## 走りの楽しさと環境性能を高次元で両立

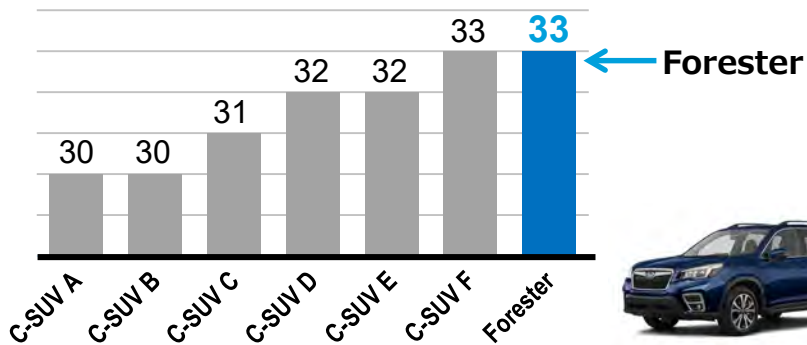
## お客様の期待と磨いてきた燃費性能

### SUBARU独自技術を磨きながら環境へ対応

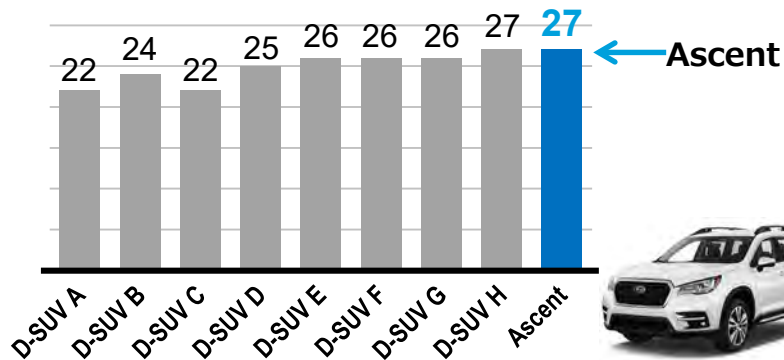
SUBARUの燃費性能 SUV-カテゴリートップの燃費

独自の技術 >>> 水平対向エンジン | シンメトリカルAWD | Subaru Global Platform

2020MY HWY label [MPG]  
U.S. Market C-SUV AWD



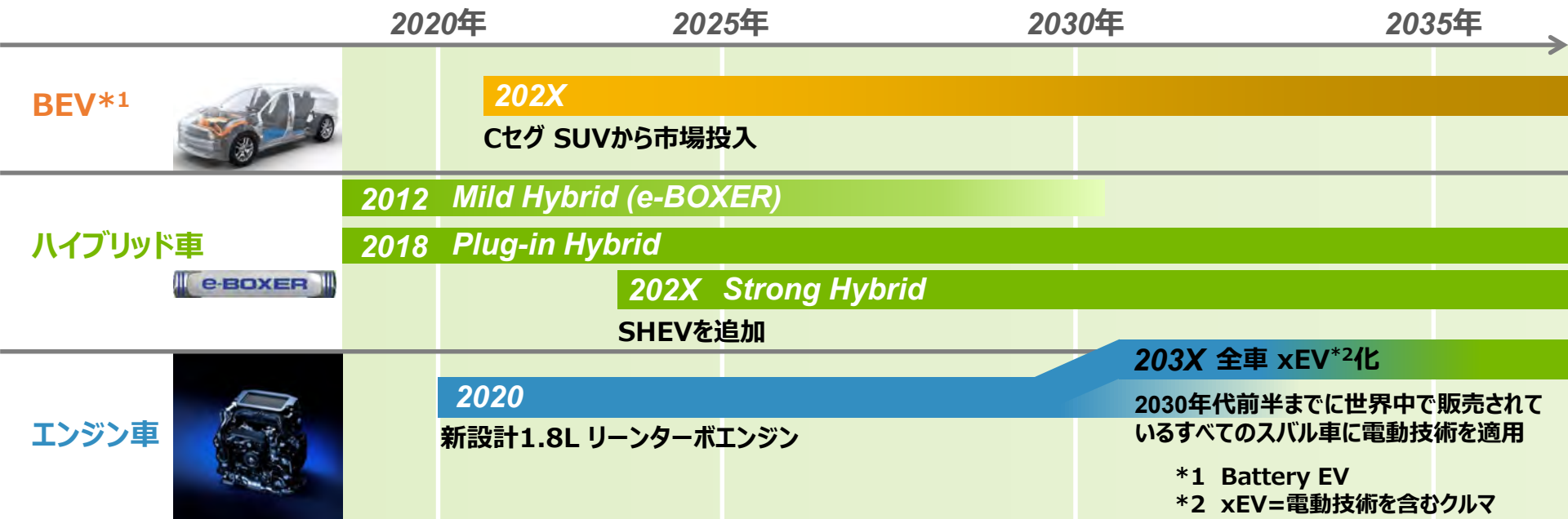
2020MY HWY label [MPG]  
U.S. Market D-SUV AWD



走りの楽しさと環境性能を高次元で両立

# CO2削減のための技術ロードマップ°

電動化でCO2を削減しつつ、環境時代も「SUBARUらしさ」を際立たせる



\*1 Battery EV  
\*2 xEV=電動技術を含むクルマ

※ 2020/2/26 修正

2050年 Well-to-WheelでCO2 90%以上削減 (2010年比)  
2030年 全世界販売台数の40%以上を 電動車 (BEV+ハイブリッド車)

# SUBARUのエンジン

エンジン車

ハイブリッド車

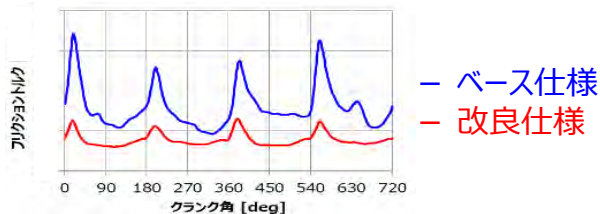
BEV

## 独自技術（水平対向エンジン）の進化

### 最適燃焼の追求



### 全摺動部フリクションの追求



### 最適設計&制御



新設計 1.8Lリーントーボエンジン

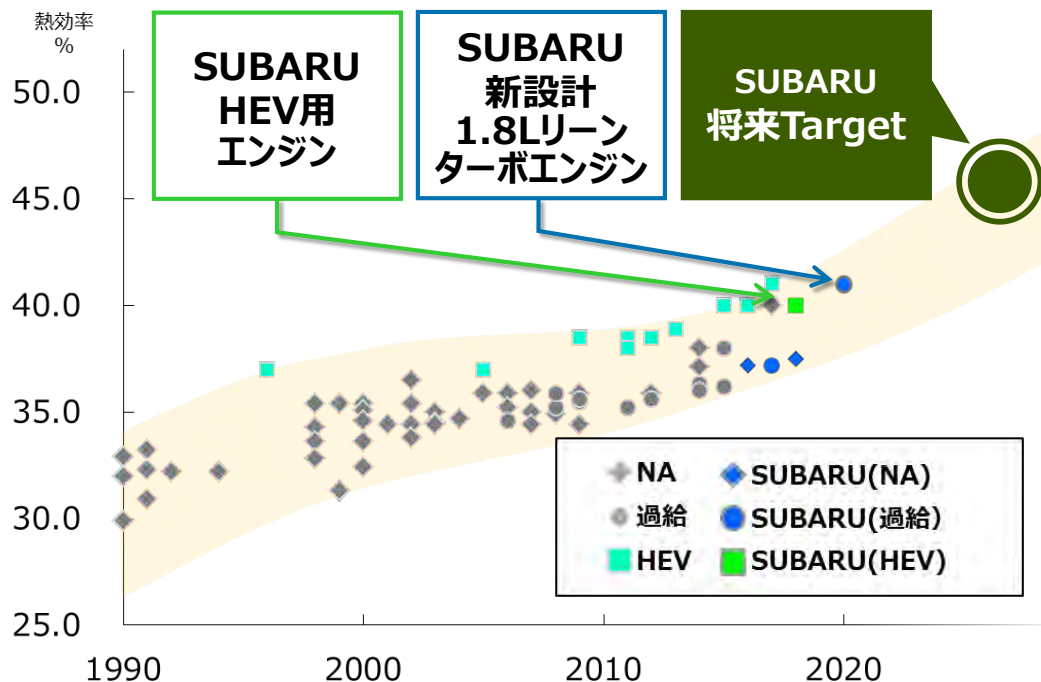
## 豊かなトルク と 環境性能を両立する新世代水平対向エンジン

# SUBARUのエンジン

エンジン車

ハイブリッド車

BEV



## 熱効率向上への4つの取り組み

サイクル損失  
低減

圧縮比UP  
希薄燃焼

$$\eta_{th} = 1 - \frac{1}{\varepsilon^{k-1}}$$

$\varepsilon$ : 圧縮比  $k$ : 比熱比

遅れ損失  
燃焼損失  
ポンプ損失低減

ノック限界向上  
燃焼の高速化  
ターボの改良

冷却損失  
低減

燃焼室形状最適化  
断熱化

フリクション  
低減

補機ロスの低減

内燃機関の次世代化により環境時代の「SUBARUらしさ」を支える

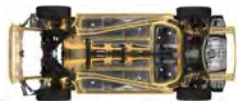
# SUBARUのハイブリッドシステム

エンジン車

ハイブリッド車

BEV

Subaru  
Global  
Platform



シンメトリカル  
AWD



水平対向  
エンジン



SUBARUの独自技術  
とハイブリッド技術を融合

ハイブリッドシステム



3つのアプローチ

Mild Hybrid (e-BOXER)

Strong Hybrid

with THS\* technology

xEV



MOTOR

BATTERY

\* TOYOTA Hybrid System

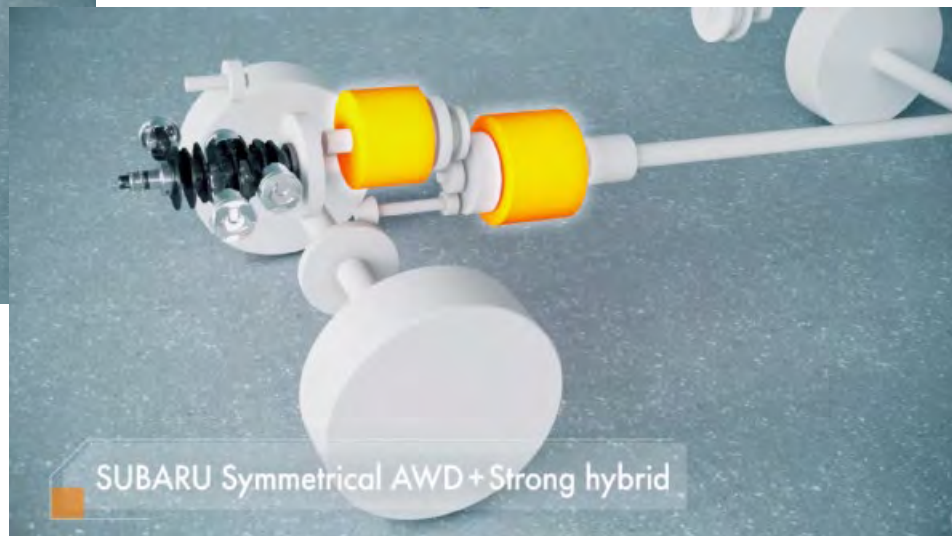
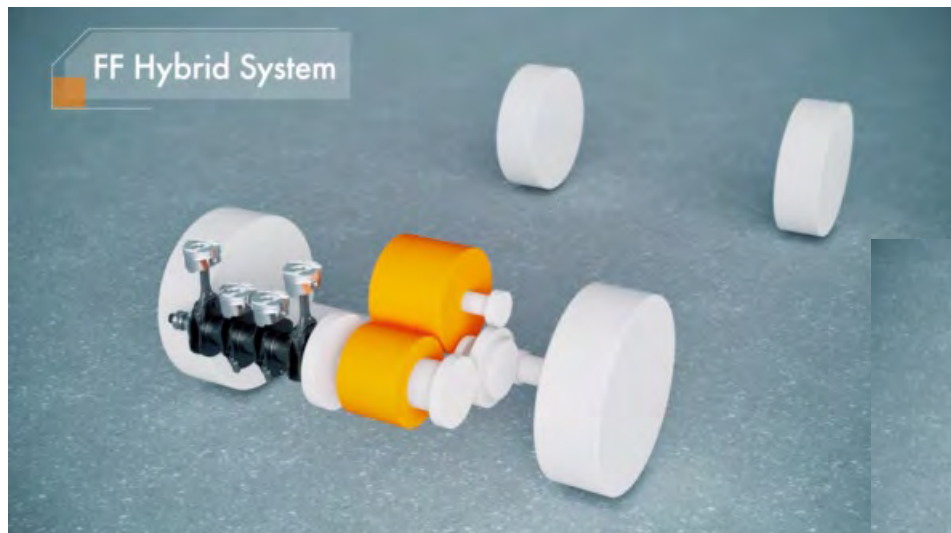
走りの楽しさと環境性能を高次元で両立

# SUBARUのハイブリッドシステム

エンジン車

ハイブリッド車

BEV



独自技術にTHSを融合し、「SUBARUらしさ」を際立たせる



# SUBARUのハイブリッドシステム

エンジン車

ハイブリッド車

BEV

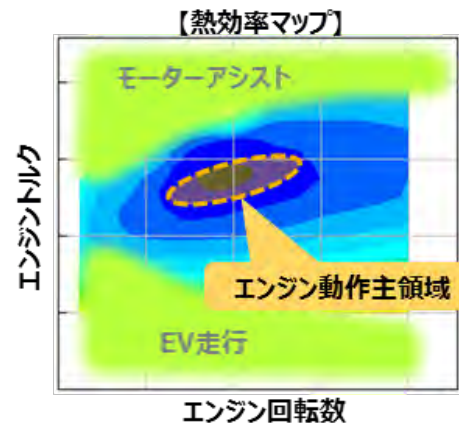
## SUBARU技術とTHS\*の融合

### ハイブリッド専用水平対向エンジン



SUBARUの培ってきた技術を  
ハイブリッド専用によりブラッシュアップ

### ハイブリッドシステムに最適なエンジン運転



モーターアシストを鑑みて  
効率運転で相乗効果を最大化

\* TOYOTA Hybrid System

# 電動システムを活かし、水平対向エンジンの強みを最大化

# SUBARUのハイブリッドシステム

エンジン車

ハイブリッド車

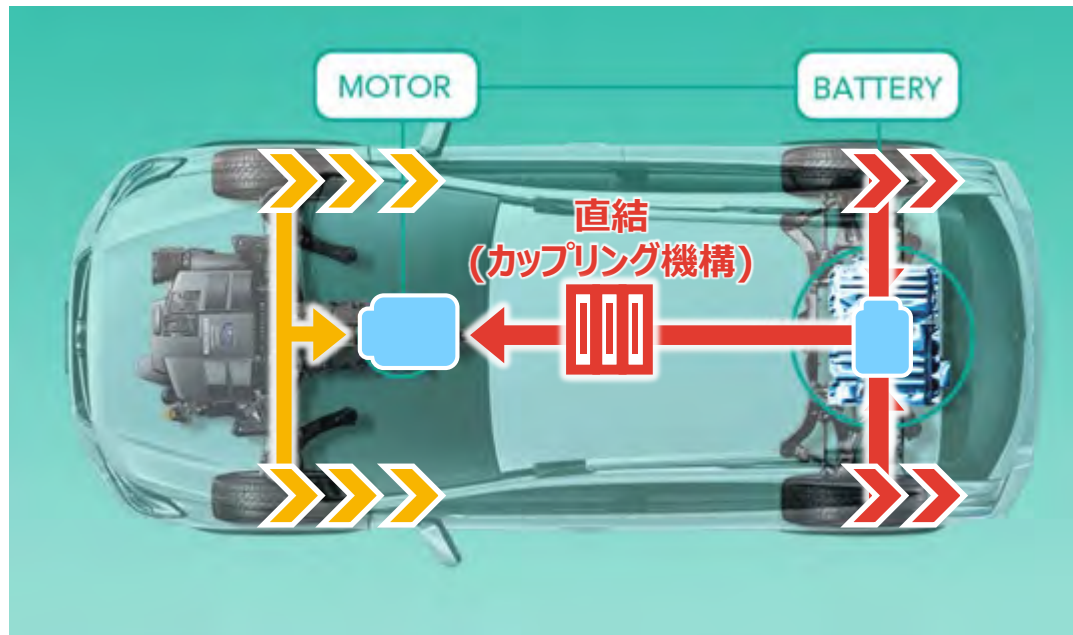
BEV

## 直結AWDの前後拘束力を活かし、車両安定性と回生エネルギー効率UPを両立

### 直結AWDの効果

1 冬の凍結路でもFF比約30%増の回生エネルギーを回収

2 4輪に回生制動力を分散して、車両の安定性向上を図る



CO2削減に加え、安全性能・AWD性能・動的質感を高める

## SUBARUの電動化技術 (BEV)

エンジン車

ハイブリッド車

BEV

### お客様の期待に応えられる機能や走りを磨く

#### お客様の期待

SUBARU購入理由調査 [米国]  
他銘理由に対し、感度が大きい項目 当社調べ

- 安全機能
- AWD
- 悪天候時の安定走行
- Fun To Drive

- 高応答なモータ制御による  
トラクション性能向上
- 駆動力配分の自由度を活かした  
あらゆる走行環境での操縦安定性



“SUBARUらしい” BEVを市場に早期投入(2020年代前半)



S U B A R Uは常に人を中心にした開発を行ってきました。  
世界が大きく変化する時代にあっても、その思想は変わりません。

だからこそ、私たちが追求しつづけていくのは  
人々が生きる地球の環境を考えたクルマづくりであり、  
自らの運転で、あらゆる場所へ自由に移動できるよろこびです。

## 安心して安全にクルマを操る愉しさ そして人の命を守る

それがS U B A R Uの変わらない想いです。





SUBARU



SUBARU 技術ミーティング

「SUBARUらしさ」の技術と進化

ご清聴ありがとうございました。